



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**

Crown Palace Blok E16, Jl. Prof. Soeparno, SH No. 231 Tabet Jakarta Selatan, Telp 021-83798722 / 23, Fax 021-83798724 / 25, E-mail : persi@public.net.id, Website : www.persi.or.id

Nomor : 217/1B1/PP.PERSI/III/2019
Lampiran : TOR Pelatihan
Perihal : Undangan Pelatihan Manajemen
Rumah Sakit.

Jakarta, 18 Maret 2019

Kepada Yth. :
Direktur/Pimpinan Rumah Sakit Seluruh Indonesia
di tempat

Dengan hormat,

Untuk menuju Rumah Sakit yang bermutu, efisien dan kompetitif di era yang semakin kompleks ini, pengelola Rumah Sakit perlu memiliki wawasan bisnis dan kompetensi keuangan yang memadai untuk pengambilan keputusan ekonomi yang tepat dan efektif bagi Rumah Sakit.

PERSI melalui IMRS merencanakan akan mengadakan pelatihan manajemen secara serial tentang kompetensi keuangan bagi pengelola Rumah Sakit. Memulai serial pelatihan dimaksud IMRS PERSI akan melaksanakan pelatihan pada :

Hari/Tanggal : Senin s/d Rabu, 22 s/d 24 April 2019

Rincian Kegiatan : (Termuat dalam TOR terlampir)

Tempat : Solo Paragon Hotel

Jl. dr. Sutomo, Solo Telp. (0271) 3029232 / 765

Topik Pelatihan : Kemampuan Menganalisis Komponen Biaya RS untuk Tujuan
Pengendalian dan Pengambilan Keputusan Ekonomi.

Kami mengundang dan mengharapkan pengelola Rumah Sakit, termasuk pemilik, untuk mengikuti pelatihan dimaksud.

(Mengingat adanya pembatasan jumlah peserta agar mendaftar se awal mungkin).

Demikian, atas perhatian dan keikutsertannya diucapkan terima kasih..

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA,**

dr. Kuntjoro Adi Purjanto, M.Kes
Ketua Umum

T O R

Pelatihan Serial Manajemen Rumah Sakit

Kemampuan Menganalisis Komponen Biaya Rumah Sakit untuk Tujuan Pengendalian dan Pengambilan Keputusan Ekonomi

Senin - Rabu, 22 – 24 April 2019
Solo Paragon Hotel



**TOR PELATIHAN SERIAL MANAJEMEN RUMAH SAKIT
KERJASAMA : IMRS PERSI - PUBLICONSULT**

**KEMAMPUAN MENGANALISIS KOMPONEN BIAYA RUMAH SAKIT UNTUK TUJUAN
PENGENDALIAN DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN EKONOMI**

Senin - Rabu, 22 – 24 April 2019
Solo Paragon Hotel

DASAR PEMIKIRAN

Di era JKN ini, Rumah Sakit dituntut mengendalikan mutu pelayanan sekaligus mengendalikan biaya. Rumah Sakit dihadapkan pada tuntutan keselamatan pasien, tetapi di saat yang sama juga harus mampu menjamin tercapainya kinerja, termasuk di dalamnya efisiensi biaya dalam implementasi sistem pembiayaan berbasis asuransi.

Untuk menjamin likuiditas, kelangsungan pelayanan dan kemampuan kompetitif, manajemen rumah sakit harus mampu melakukan perhitungan dan analisis biaya yang akurat dengan dukungan sistem akuntansi biaya yang memadai, sehingga dapat diperoleh informasi biaya sebagai alat pengendalian, perencanaan, dan pengambilan keputusan ekonomi. Manajemen rumah sakit di era ini tidak lagi fokus pada perhitungan *unit cost* untuk dasar kebijakan tarif, tetapi harus mampu menganalisis biaya dan pendapatan setiap diagnosis kemudian menentukan kebijakan agar tidak terjadi inefisiensi dan “kerugian”.

Clinical pathway dan sistem akuntansi biaya ibarat dua sisi mata uang dalam implementasi JKN, tetapi masih banyak pengelola/manajemen rumah sakit yang kesulitan dalam implementasinya, disebabkan oleh pemahaman konsep biaya yang keliru dan belum terbangunnya budaya akuntansi biaya pelayanan medis yang baik, di samping kurangnya kemampuan sumberdaya manusia dalam teknis perhitungan.

Pelatihan ini dikemas dan disampaikan dengan cara yang mudah oleh praktisi akuntansi yang mendalami manajemen keuangan pelayanan Rumah Sakit. Meskipun latar belakang peserta bukan dari profesi akuntansi dan keuangan, peserta akan dibimbing bagaimana menghitung, menganalisis dan merencanakan biaya pelayanan di Rumah Sakit secara mudah dan praktis.

Manajemen Rumah Sakit sangat perlu memiliki pengetahuan dan kompetensi tentang ini, untuk itu PP PERSI akan menyelenggarakan Pelatihan **Kemampuan Menganalisis komponen Biaya Rumah Sakit untuk Tujuan Pengendalian dan Pengambilan Keputusan Ekonomi**.

TUJUAN UMUM

Membantu meningkatkan kemampuan manajemen Rumah Sakit dalam mengaplikasikan berbagai teknik ekonomi dalam menganalisis informasi biaya pelayanan untuk tujuan pengambilan keputusan ekonomi dalam rangka peningkatan mutu dan keberlangsungan pelayanan serta kinerja keuangan.

TUJUAN PEMBELAJARAN KHUSUS

1. Peserta mampu menghitung biaya-biaya satuan pelayanan setiap jenis diagnosis;
2. Peserta mampu melakukan analisis pendapatan, biaya dan margin atau BEP;
3. Peserta mampu memanfaatkan analisis biaya untuk tujuan evaluasi, pengendalian, perencanaan, dan pengambilan keputusan.

WAKTU DAN TEMPAT

Hari/tanggal : Senin – Rabu, 22 – 24 April 2019
Tempat : Solo Paragon Hotel, Jl. dr. Sutomo, Solo, Telp. (0271) 3029232 / 7655888

PESERTA YANG DIHARAPKAN HADIR

1. Direksi dan pemilik Rumah Sakit;
2. Menejer pelayanan dan pendukung pelayanan di berbagai lini dan fungsi di Rumah Rumah Sakit;
3. Pengelola Program/Anggaran/Keuangan/Akuntansi Rumah Sakit;
4. Lain-lain yang terkait dengan topik pelatihan tersebut diatas.

KELENGKAPAN PESERTA

Peserta disarankan :

1. Membawa Laptop;
2. Membawa dokumen/data yang terkait dengan biaya-biaya RS.

NARASUMBER/FASILITATOR

1. **dr. Kuntjoro Adi Purjanto, M.Kes.** (Ketua Umum Pengurus Pusat PERSI);
2. **Dr. dr. Supriyanto, Sp.P, MARS.** (Ketua Umum Ikatan Konsultan Kesehatan Indonesia, Dewan Penyantun PERSI, Dewan Pengarah KARS);
3. **drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA, CA.** (Praktisi Akuntansi yang mendalami manajemen Keuangan Pelayanan Rumah Sakit, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Keuangan/Dewan Pengawas RS BLU, Dosen PTN dan PTS, Pengurus Pusat PERSI dan ARSADA, Pengurus IAI Jatim);
4. **dr. Ediansyah, M.Kes.** (Direktur RS An-NisaTangerang, Praktisi *Hospital Preneurship*);
5. (LMT Consulting).

METODE PELATIHAN

Pemaparan konsep 30 %, diskusi kasus dan latihan 70 %.

BIAYA INVESTASI

Biaya investasi per peserta :

1. **Paket A : Rp 5.300.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam/*twin share*, di Solo Paragon Hotel);
2. **Paket B : Rp 5.800.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam/*single*, di Solo Paragon Hotel);
3. **Paket C : Rp 4.800.000,-** (tidak menginap di Solo Paragon Hotel).

CARA PEMBAYARAN

1. Transfer melalui Bank BNI Cabang Slamet Riyadi, Solo, Rek. No. 0710247362 a.n. Roning Binoni Lea.
2. Dibayarkan pada saat registrasi (*onsite*)

PENDAFTARAN

1. Pendaftaran peserta : tanggal **25 Maret s.d. 18 April 2019**, dengan cara mengirimkan formulir pendaftaran yang telah diisi (disertai bukti transfer biaya, atau pernyataan pembayaran saat registrasi) melalui *fax*. Ke No. 0271 729044, atau *WhatsApps* ke : 0821 3593 0006 (Sdri. Lea) atau 0812 8511 1150 (Sdr. Winarno), atau email ke : *publiconsult_solo@yahoo.com*;
2. Peserta yang terdaftar adalah peserta yang telah mengirim *fax/WA* formulir pendaftaran sebelum batas akhir masa pendaftaran;
3. Pendaftaran dapat ditutup sebelum batas akhir masa pendaftaran apabila jumlah peserta telah mencapai jumlah tertentu yang telah ditetapkan penyelenggara;
4. Jika membatalkan diri, peserta dimohon memberitahu panitia 3 (tiga) hari sebelum kegiatan pelatihan.

Catatan : Mengingat adanya pembatasan tempat, dimohon segera mendaftarkan diri.

FASILITAS

1. Akomodasi Hotel bagi peserta yang menginap di Solo Paragon Hotel (2 malam);
2. Mengikuti pelatihan selama 3 hari;
3. *Coffee break, lunch* dan *dinner* selama pelatihan;
4. *Seminar kits*, modul/makalah (*hard copy/soft copy*) dan sertifikat;

Catatan : Bagi peserta yang menginap di Solo Paragon Hotel :

- a. **Check in** mulai jam 13.00 wib, hari Senin tanggal 22 April 2019 (dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan); dan
- b. **Check out** jam 13.00 wib hari Rabu tanggal 24 April 2019.

LAIN-LAIN

1. Pelatihan ini secara teknis dan administratif dilaksanakan oleh *PubliConsult (Public Services Management Training & Consulting)*;
2. *Hotline Service & CP* : HP/WhatsApp : Sdri. Lea : 0821 3593 0006 atau Sdr. Winarno : 0812 8511 1150
Telp. 0271-729044, e-mail : publicconsult_solo@yahoo.com

JADWAL DAN MATERI PELATIHAN

Hari Pertama : Senin, 22 April 2019

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	30 JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
10.00 – 13.00	(<i>Check in</i> hotel dan registrasi ulang)			
13.00 – 13.45	Sesi 1 Pengantar dan Pembukaan	1	PP PERSI	PP PERSI
13.45 – 14.00	<i>Coffee break</i>			
14.00 – 15.30	Sesi 2 <i>Building Learning Commitment (BLC)</i>	2	(LMT Consulting)	s.d.a.
15.30 – 17.45	Sesi 3 Peran Manajemen Menuju Rumah Sakit yang Bermutu, Efisien dan Kompetitif	3	dr. Kuntjoro Adi Purjanto, M.Kes.	s.d.a.
17.45 – 19.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			
19.00 – 22.00	Sesi 4 Wawasan <i>Preneurship</i> Bagi Manajemen Rumah Sakit di Era Disrupsi	4	Dr. dr. Supriyantoro, Sp.P, MARS.	s.d.a.

Hari Kedua : Selasa, 23 April 2019

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 10.15	Sesi 5 Konsep Biaya, komponen Biaya RS dan Analisis <i>Break Even Point (BEP)</i>	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	PP PERSI
10.15 – 10.30	<i>Coffee break</i>			
10.30 – 12.00	Sesi 6 Latihan Menghitung dan menganalisis Komponen Biaya Satuan Pelayanan	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
12.00 – 13.00	Rehat siang / <i>Lunch</i>			
13.00 – 15.15	Sesi 7 Latihan Menghitung dan Menganalisis Komponen Biaya Satuan Pelayanan	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
15.15 – 15.30	<i>coffee break</i>			
15.30 – 17.45	Sesi 8 Latihan Menghitung dan Menganalisis Komponen Biaya Satuan Pelayanan	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
17.45 – 19.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			
19.00 – 22.00	Sesi 9 Hasil Analisis Biaya untuk Tujuan Pengendalian dan Berbagai Pengambilan Keputusan oleh Manajemen Rumah Sakit	4	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.

Hari Ketiga : Rabu, 24 April 2019

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 10.15	Sesi 10 <i>Best Practice</i> : Analisis Biaya untuk Pengendalian dan Efisiensi di RS An-Nisa, Tangerang	3	dr. Ediansyah, M.Kes.	PP PERSI
10.15 – 10.30	<i>coffee break</i>			
10.30 – 12.00	Sesi 11 <i>Best Practice</i> : Pengambilan Keputusan Keuangan Berdasarkan Analisis Biaya di RS An-Nisa, Tangerang	2	dr. Ediansyah, M.Kes.	s.d.a.
12.00 – 13.00	<i>Lunch dan check out hotel</i>			

Jakarta, 18 Maret 2019

PENGURUS PUSAT PERSI




dr. Kuntjoro Adi Purjanto, M.Kes.
Ketua Umum



FORMULIR PENDAFTARAN

Mohon didaftar sebagai peserta pelatihan

(Setelah formulir diisi, *WhatsApp* ke : Sdri. Lea : 0821 3593 0006 / Sdr. Winarno : 0812 8511 1150)

(*Mohon tulis nama/RS/jabatan dengan jelas dan lengkap, sekaligus untuk data sertifikat, lingkari pilihan paket menginap A atau B, atau tidak menginap C*)

Nama : Jabatan :(Paket A/B/C)

Nama : Jabatan :(Paket A/B/C)

Nama : Jabatan :(Paket A/B/C)

Nama : Jabatan :(Paket A/B/C)

Nama : Jabatan :(Paket A/B/C)

RS Pengirim :

Alamat :

HP/WA :

Contact Person : Nama HP

Pernyataan Pembayaran : (Lingkari pilihan pernyataan)

1. Terlampir kami *WA* bukti transfer biaya Pelatihan, sebesar Rp
2. Pembayaran biaya pelatihan pada saat registrasi.

Catatan :

Kalau menginap di Solo Paragon Hotel
 Rencana *Check in* tgl.....*Check out* tgl.....
 (Coret yang tidak perlu)
 Formulir ini dapat digandakan sesuai kebutuhan

....., April 2019
 Pengirim,

.....